WALLONIE ENTREPRENDRE, un acteur régional au service de l'économie, et de sa décarbonation

Wallonie Entreprendre

WALLONIE ENTREPRENDRE : ses métiers, sa stratégie, ses résultats

CRÉATEUR
de futurs

WE est l'outil **économique** et **financier** de la **Wallonie** au service des **entreprises**. Un outil généraliste autour de **3 métiers** complémentaires :

INFORMATION & SENSIBILISATION

ACCOMPAGNEMENT

FINANCEMENT / GARANTIE

UN OUTIL GÉNÉRALISTE

Construit sur une addition d'expertises

Wallonie Entreprendre Accompagnement & Sensibilisation

Wallonie Entreprendre Venture Capital

Wallonie Entreprendre Economie sociale & coopérative

Wallonie Entreprendre Transition énergétique & circulaire

Wallonie Entreprendre International

Wallonie Entreprendre Soins de santé

Wallonie Entreprendre Growth

Wallonie Entreprendre Retournement

Wallonie Entreprendre Prêts / Garanties

Activités 2024

Prêts toutes formes (direct ou cofinancement)
Capital (direct ou via fonds)

492 millions investis auprès de **1.253** entreprises

228 millions de garanties octroyées

14.482 livrables soumis pour un montant à financer estimé à **31,23** M€

35 activités d'accompagnement diversifiées suivant **6** thématiques

Pilotage de 90 opérateurs de terrain

Actions directes (accélérateur croissance, Green Challenge, Euroquity, PI,…)

CRÉATEUR DE FUTURS

WE

Analyse des libérations Groupe WE au 31/12/2024

	Capital	Prêt	Total 31/12/2024
TEC	69.177.988	87.104.577	**156.282.565**
Growth	30.969.390	56.881.206	**87.850.596**
Prêts / Garanties		54.692.386	**54.692.386**
Dont prêts « on-line »		*30.686.335*	*30.686.335*
autres prêts		*24.006.051*	*24.006.051*
Retournement	12.490.758	28.941.137	**41.431.894**
International	266.433	37.699.208	**37.965.641**
Infrastructures de santé	11.441.400	21.615.133	**33.056.533**
Life Sciences	15.959.761	15.002.037	**30.961.798**
Digital DeepTech	6.087.947	8.216.043	**14.303.990**
Politique industrielle	11.012.250	285.000	**11.297.250**
Reconversion des sites	2.845.664	4.558.016	**7.403.680**
Economie soc & coopérative	2.964.826	3.721.616	**6.686.442**
Grandes participations	5.182	5.700.000	**5.705.182**
Cession & Acquisition	2.134.409	3.041.095	**5.175.504**
TOTAL	**165.356.008**	**327.457.454**	**492.813.461**

Résultats 2024

TOP 3 Plus-values	
Odoo	95,6 M€
Cluepoints	63,7 M€
Ogeda	30,8 M€

TOP 3 Dividendes	
SAB	49,6 M€
Ethias	34,8 M€
FN Browning	15 M€

TOP 3 Réductions de valeur	
NLMK	29,6 M€
Univercells	11,6 M€
iStar Medical	7 M€

(en k€)	Déc '24	Budget '24	Déc '23
(1) Résultat sur portefeuille	**290.993**	**105.745**	**152.022**
Revenus des immob fin : actions	128.137	78.720	83.821
Revenus des immob fin : créances	33.104	18.446	23.472
+ ou – values sur immob fin (impact SEC)	204.348	40.000	108.043
RV / reprise RV sur immob fin (impact SEC)	- 76.743	- 30.000	- 65.408
Charges de dettes (RW, MD)	- 2.461	- 1.421	- 1.452
Autres produits	4.609		3.546
(2) Résultat sur trésorerie	**20.722**	**6.951**	**15.531**
Intérêts des placements de trésorerie	20.857	7.000	9.198
Dividendes des placements de trésorerie	2		1.152
+ ou – values sur placements de trésorerie	-		2.633
RV / reprise RV sur placements de trésorerie	-		2.795
Autres charges financières	- 136	- 49	- 278
(3) Résultat financier net (1) + (2)	**311.716**	**112.696**	**167.553**
(4) Résultat sur prestations	**- 17.444**	**- 27.894**	**- 19.797**
(5) Résultat après prestations	**294.272**	**84.802**	**147.756**
AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS (SEC)	- 1.414	- 1.200	- 1.406
CHARGES EXCEPTIONNELLES	-	- 2.900	- 2.960
IMPÔTS (1)	- 13.058	- 1.145	- 1.883
(6) Résultat de l'exercice	**279.801**	**79.557**	**141.507**

Fonds propres de WE : 4,8 milliards €

Les ambitions stratégiques de WE (24-26)

Objectif 1 : (Ré)industrialisation, notamment dans la défense

- Des investissements à hauteur d'au moins 700 M€ devront être liés à l'industrialisation ou à la réindustrialisation notamment dans le secteur de la défense

Objectif 2 : Infrastructures liées à la transition énergétique

- Des investissements à hauteur d'au moins 250 millions devront être effectués dans des infrastructures liées de à la transition énergétique (production, stockage, SMR) s'intégrant dans le plan énergétique wallon, de manière à réduire les émissions carbones de 250.000 Teq CO2

Objectif 3 : Actions de décarbonation

- des actions de décarbonation devront être financées dans 1000 entreprises ou infrastructures de santé, notamment en s'appuyant sur le soutien des fonds européens

Objectif 4 : Croissance

- Les investissements devront financer au moins 50 opérations de croissance externe. La croissance interne est évidemment également financée et rentre dans l'objectif global d'investissement

Objectif 5 : Internationalisation

- Des investissements à hauteur d'au moins 175 millions devront être liés à des opérations d'internationalisation

Objectif 6 : Transition et solutions digitales

- Investir dans au moins 30 sociétés offrant ou intégrant de nouvelles solutions digitales et financer la transition digitale de 300 PME et hôpitaux

Objectif 7 : Création & transmission

- Financer ou faciliter le financement (par l'octroi de garanties), la création de 2500 entreprises, et la transmission de 1750 entreprises, en ce compris des entreprises unipersonnelles

Objectif 8 : Transformer la R&D en activité économique

- Investir, en collaboration avec les invests, dans au moins 50 spin-offs early stage (moins de 3 ans d'activité) transformant la R&D en activité économique

WALLONIE ENTREPRENDRE, un groupe résolument engagé dans la décarbonation de l'économie

30 collaborateurs impliqués dans la transition EC

Wallonie Entreprendre Transition énergétique & circulaire

Accompagnement 1ère ligne

Accompagner les entreprises (depuis la TPE jusqu'à la GE) sur les différentes thématiques **bas carbone** (efficacité énergétique, énergie renouvelable, économie circulaire, environnement, éco-innovation, mobilité verte)

Mener à bien des projets de **rénovation énergétique des bâtiments publics** en vue d'une réduction de consommation et d'émissions de CO2

Financement

Proposer un financement adapté aux besoins des entreprises, en prêt ou en capital

Investir dans des technologies et/ou des entreprises **innovantes** plus risquées et/ou à un stade moins mature, en complétant si nécessaire les chaines de valeur

FONDS PROPRES – MISSIONS DELEGUEES

Un seul et unique interlocuteur – synergies d'expertises et complémentarités – mutualisation des fonds – objectifs partagés

Une stratégie de décarbonation qui soutient l'offre et la demande

Business Unit - Transition Energétique et Circulaire

- La **Business Unit Transition Énergétique et Circulaire** (BU TEC) est dédiée à trois activités:
  - La **décarbonation** des entreprises → en combinant solutions d'accompagnement et de financement (standard ou sur mesure)
  - Le financement de **projets d'infrastructure et d'entreprises de la TEC**
  - Le soutien de **projets éco-innovants / Cleantech**

- **Les axes stratégiques de la BU TEC sont:**

Production d'énergies renouvelables

Technologies de stockage et bornes de chargement

Géothermie, réseaux de chaleur et de froid

Captage, utilisation et stockage du carbone (CCUS)

Optimisation de l'efficacité énergétique, l'eau des bâtiments et des outils de production

Gestion intelligente de l'énergie: compteurs, supervision, gestion technique centralisée

Éco-innovation

Économie circulaire, de la ressource & éco-industrie (mature et innovant)

Projets focalisés sur l'hydrogène

Transport durable

Production de composants nécessaires à la transition écologique

Cibles

Indépendant, TPE & PME

Réalisation d'un **diagnostic bas carbone** par un référent du réseau

Accompagnement technique, organisationnel & financier sur mesure, neutre & indépendant

Accès à l'offre de financement de WE et orientation vers les subsides

PME (>3 ans; min. 10 ETP & process industriel)

Le **PME Green Challenge**: élaboration et maturation d'un plan d'action bas carbone

Accompagnement technique, organisationnel & financier sur mesure, neutre & indépendant

Accès à l'offre de financement de WE et orientation vers les subsides

PME industrielle ou GE en convention carbone (ou pas)

WalEnergie: Accompagnement technique, organisationnel & financier sur mesure, neutre & indépendant

Accès à l'offre de financement de WE et orientation vers les subsides

Secteur public

Programme **RenoWatt**: accompagnement dans l'amélioration énergétique des bâtiments publics

Accompagnement technique, organisationnel & financier sur mesure, neutre & indépendant

Orientation vers les subsides

Propose des solutions d'accompagnement et de financement à toutes les entreprises wallonnes, grâce à des équipes dotées de compétences complémentaires de nature technique et financière.

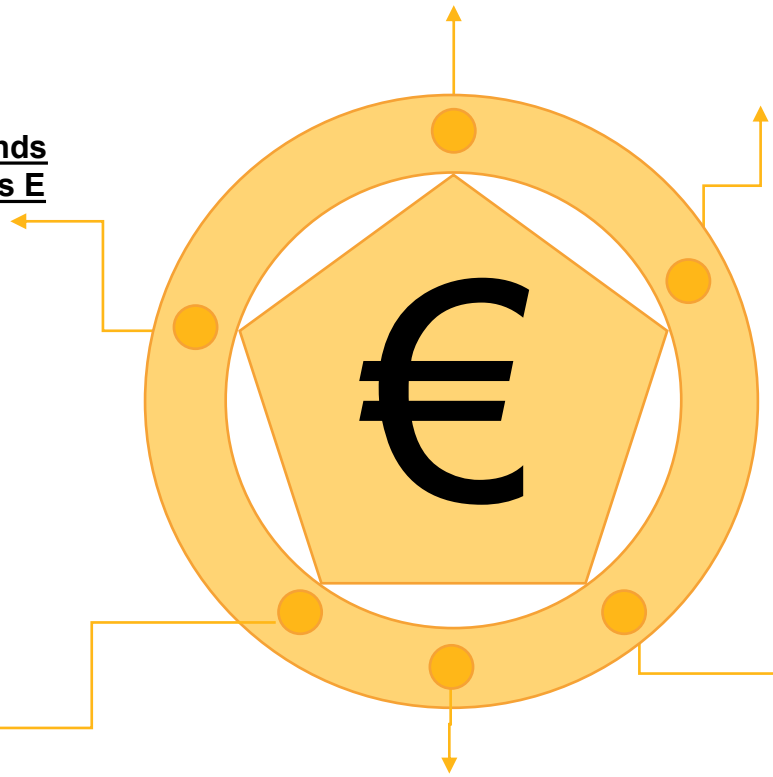
Fait le lien avec les acteurs privés (experts, fournisseurs de solutions, acteurs du financement).

Offre de financement pour décarboner l'économie wallonne

Wallonie Entreprendre
Transition énergétique & circulaire

Prêts

- **<u>Fonds Wallon Kyoto / Fonds européens / Fonds régionaux au service de la décarbonation des E</u>**
  - Prêts **Easy'green**
    - < 1M€ / projet
    - 100% de l'investissement
  - Prêts **Tailored Green**
    - 1M€ – 10M€
    - Max 50% de l'investissement
  - Prêts **Green Industry – Taux bonifiés**
    - 1M€ – 50M€
    - Max 50% de l'investissement
- **<u>Wallonie Entreprendre</u>** (1M€ à 50M€)



Tiers investisseur

SPV

Possibilité co-investissement dans une société de projet

Fonds Propres

Max 49% de participation

Garanties

Sur des crédits bancaires

CRÉATEUR DE FUTURS

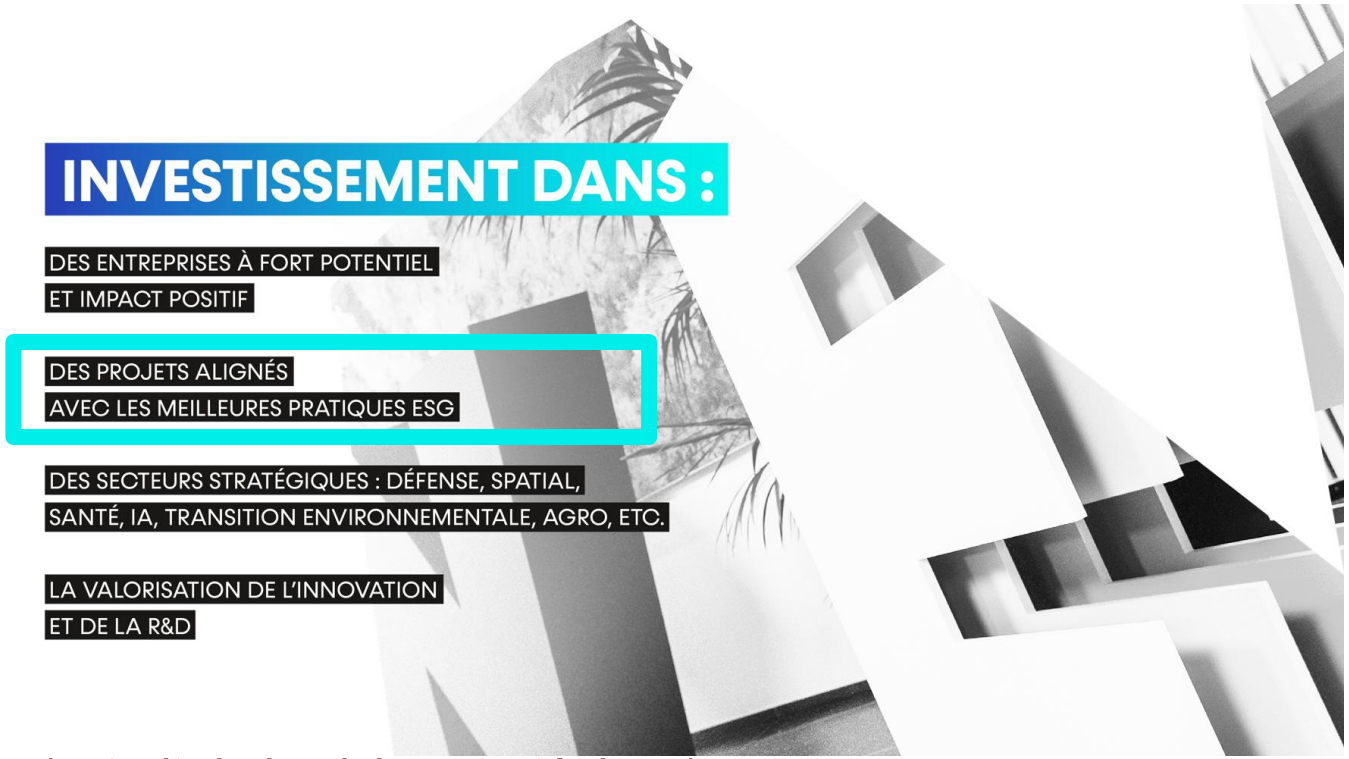
WE

Principes de la politique d'investissement (BU TEC)

- Une focalisation sur **11 axes stratégiques**
- Intervention à **tous les stades de la chaîne de valeur** de l'énergie et de l'économie circulaire
- Participation **minoritaire** avec un euro **public** maximum investi pour un euro **privé**
- Création de valeur en **Wallonie**
- **Société** ou **Véhicule dédié** (SPV)
- Horizon de temps **flexible**
- **Prêts**, **prises de participation & garanties**
- **Tickets entre €0,5m et €40m** pour les participations, et de €0 à €50m pour les prêts
- Une attention particulière pour les **aspects ESG**, notamment via la quantification de la **réduction de CO2**
- **Présence, selon les cas, au conseil d'administration** des sociétés dans lesquelles elle investit

WALLONIE ENTREPRENDRE et ESG

WE & ESG



(extrait de la vision stratégique)

WE & ESG

ESG externe

(la politique ESG de WE envers son portefeuille d'entreprises

– 1 ambassadeur /BU)

ESG interne

(ce que font WE et ses collaborateurs

– Groupe de Travail ESG)

ESG pour notre portefeuille d'entreprises

- ✓ **FINANCER** des projets alignés avec les meilleures pratiques ESG

Par expl: EE, ER, éco-innovation, plan de décarbonation, économie circulaire, gestion des risques climatiques, emploi de qualité, diversité, indépendance du CA,…

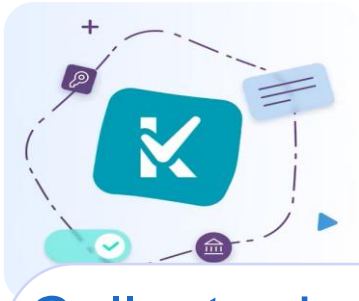
Comment y arriver ?

- ✓ **SENSIBILISER :** éveiller le questionnement sur les enjeux, inciter à récolter et analyser les données ESG
- ✓ Orienter vers l'**ACCOMPAGNEMENT** (public et privé)

Cette photo par Auteur inconnu est soumise à la licence CC BY-NC

CRÉATEUR DE FUTURS durables

Politique ESG envers le portefeuille de financement



Collecte de données

- Questionnaire sur les thématiques E, S et G pour sensibiliser/informer
- 1 seul questionnaire basé sur la norme VSME (prochainement Kube) → mettre ESG à l'agenda stratégique 1x/an tout en limitant la charge administrative du reporting de durabilité

Analyse

- **Score** → pour évaluer la maturité ESG de l'entreprise
- **Politique actuelle** :

- Questionnaire ESG àpd 50 ETP (facultatif en dessous)
- Score **excellent**: Bonification possible
- Score **insuffisant**: orientation vers l'accompagnement et refus d'un 2ème financement si l'entreprise n'a pas montré d'amélioration

Accompagnement

- Les impacts ESG sont traités dans plusieurs types d'accompagnement:

- Diagnostic 360 ou suivi pré-création
- Stratégie ESG (5 jours) permet à l'entrepreneur d'identifier les thématiques pour lesquelles son entreprise est la plus impactante ou la plus impactée et à se mettre en actions en suivant une feuille de route.
- Diagnostic bas-carbone

Accompagnement à la stratégie ESG

Feuille de route et plan d'actions

(agir / mettre les efforts où c'est le plus pertinent)

Expertise privée

Analyse des impacts de et sur l'entreprise

(~ double matérialité)

Définition de la chaine de valeur

(de l'extraction des matières premières à la fin de vie en passant par la transformation et la vente/distribution)

Merci pour votre attention !